



**Journée technique d'information et de retour  
d'expérience de la gestion des sites et sols pollués  
Mardi 15 novembre 2016**

**INERIS**

maîtriser le risque  
pour un développement durable



**Organisée par l'INERIS et le BRGM, en concertation  
avec le Ministère de l'Environnement, de l'Energie et de  
la Mer**



***Guide méthodologique sur le « Bilan  
coûts-avantages adapté au contexte de  
gestion »***

***Christel de la Hougue (UPDS)***

*cdelahougue@upds.org*

***Sophie Michel (Arcadis)***

*sophie.michel@arcadis-fr.com*



# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts avantages

Pourquoi un guide sur le BCA?

**Harmoniser  
les pratiques**

**Fournir un contenu  
minimal attendu**

**Préciser les limites de l'exercice**

≠ { devis  
étude de conception  
gestion de déblais

# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts avantages

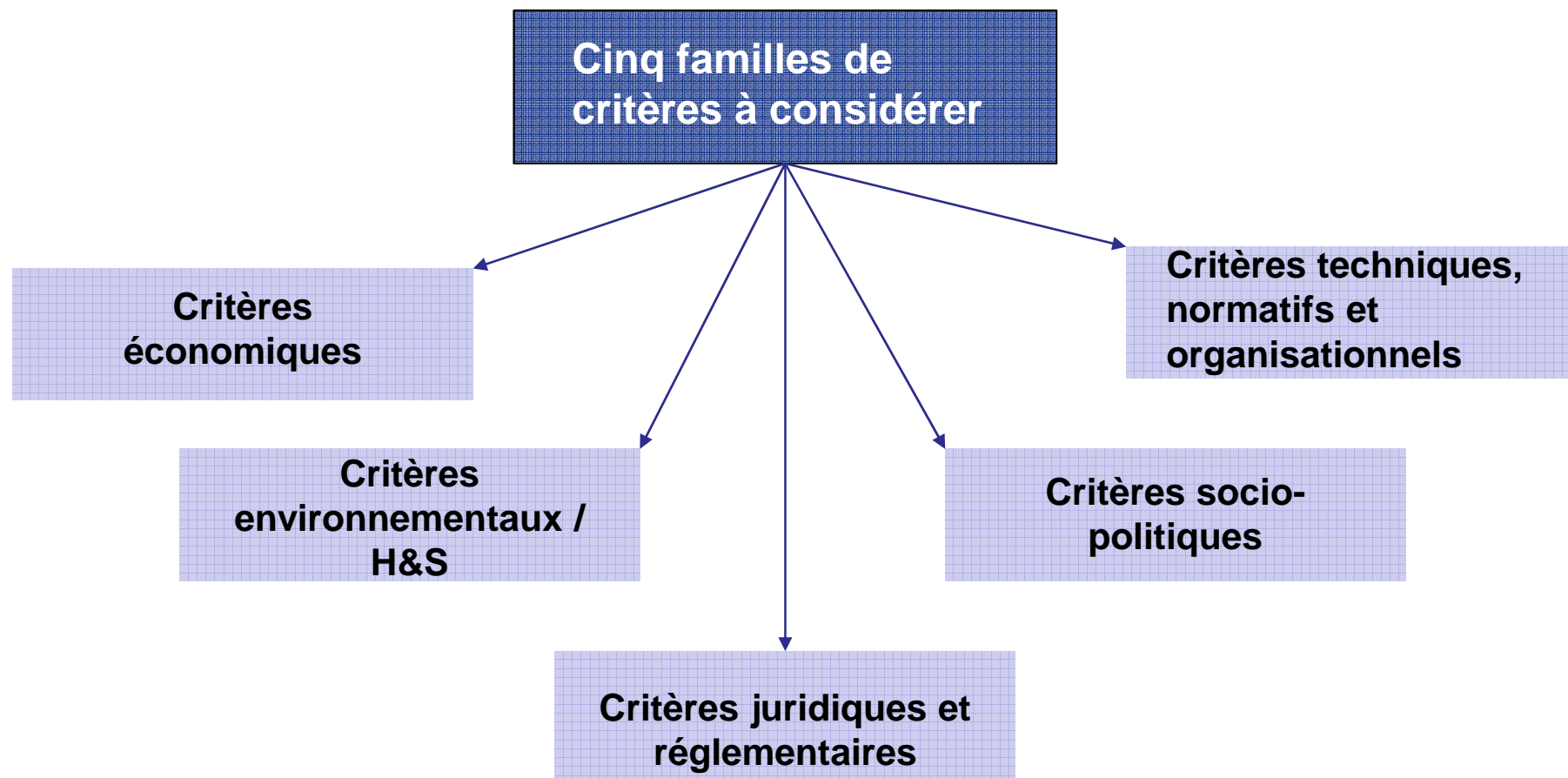
Un guide élaboré en deux phases

- Première phase (de janvier 2016 à mai 2016) : Synthèse bibliographique et enquête auprès de 31 interlocuteurs
- Seconde phase (de mai 2016 à septembre 2016) : Rédaction du guide méthodologique
- L'ensemble de la démarche a été suivi par un comité constitué de l'UPDS, de l'ADEME, du Ministère en charge de l'environnement, ainsi que de maîtres d'ouvrages publics et privés.



# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts avantages

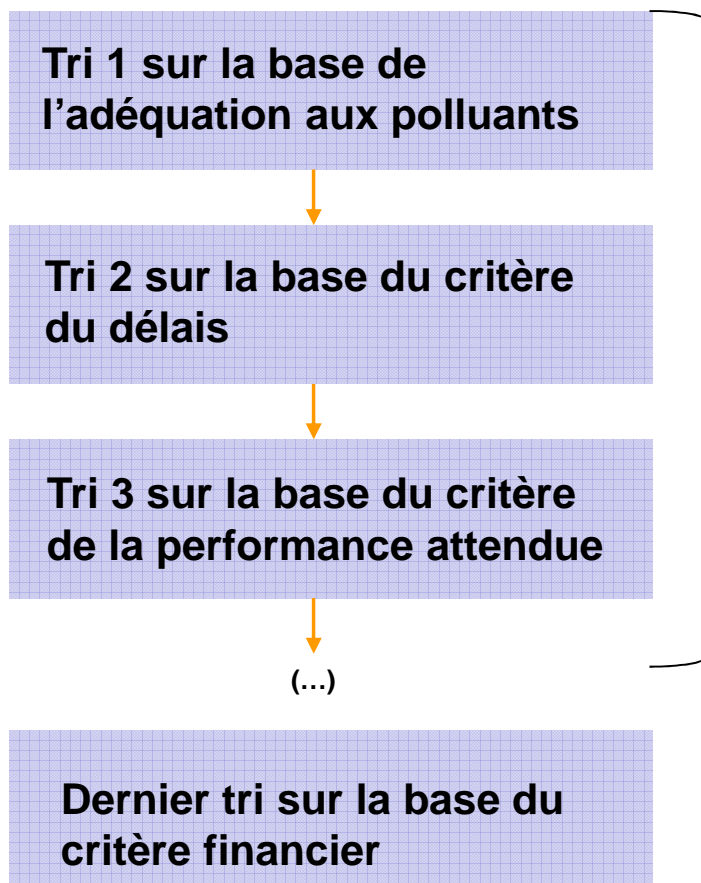
## Sélection des critères de comparaison



- Questions clés à se poser?
- Choix argumentés et justifiés

# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts-avantages

## Sélection des techniques de dépollution à étudier



**Tris par élimination (+ justification sur la base des critères les plus importants) hors critère financier**

**Possibilité d'éliminer plusieurs possibilités sur la base d'un même argument**





# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts avantages

## Sélection de dispositions constructives

- Document de référence: guide du BRGM (avantages et inconvénients des différentes dispositions, éléments relatifs aux coûts ...)
- Identifier les différents types de coûts (y compris les coûts à long terme)
- Intégrer les contraintes pour que les dispositions constructives soient jugées pérennes dans le temps ? (entretien, surveillance ...)



# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts avantages

## Identification des restrictions d'usage adaptées aux enjeux

- Document de référence: guide de la DGPR (qui fournit des clés pour identifier le type de restriction convenant le mieux au site)
- Cinq typologies de restrictions d'usage: SUP, PAC, PIG, RUCPE, RUP
  - Format à favoriser par défaut : la SUP
- Identifier tous les aspects liés aux restrictions d'usage : acceptabilité sociale, enjeux foncier, nombre de propriétaires concernés, indemnisation éventuelle...



# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts avantages

## Choix de scénarios de gestion à comparer

**A minima 2 scénarios de gestion** (valides sur le plan sanitaire)

Technique(s)  
de depollution?

Restriction(s)  
d'usage?

Suivi(s)  
ultérieur(s)?

Disposition(s)  
constructive(s)?

- BCA non conclusif





# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts-avantages

Que contiendra le guide?

Logigramme de déroulement du BCA

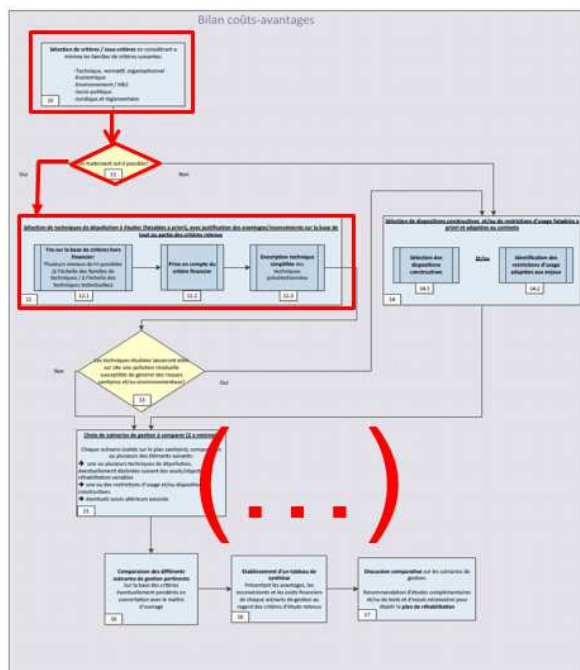
Coûts à prendre en considération pour le critère financier

Deux exemples d'application issus de cas réels

Notions juridiques

Présentation de la méthodologie d'Analyse Multicritères

Format de rendu du BCA



- Publication du guide prévue fin 2016



# Méthodologie pour l'établissement d'un bilan coûts avantages

Merci pour votre attention

[www.upds.org](http://www.upds.org)

cdelahougue@upds.org

